

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix - Travail - Patrie

INSTITUT DE RECHERCHE AGRICOLE
POUR LE DEVELOPPEMENT

DIRECTION GENERALE

B.P. 2123 Yaoundé

Tél./Fax: (237) 222 23 26 44 / 222 22 33 62

E-mail : irad@irad.cm

Web site : www.irad.cm



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace - Work - Fatherland

INSTITUTE OF AGRICULTURAL
RESEARCH FOR DEVELOPMENT

HEAD OFFICE

P.O.Box: 2123 Yaoundé

Tél./Fax: (237) 222 23 26 44 / 222 22 33 62

E-mail : irad@irad.cm

Web site : www.irad.cm

LE DIRECTEUR GENERAL DE L'IRAD

COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES DE L'IRAD

ADDITIF N°01

APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT EN PROCEDURE D'URGENCE

N° ...13../AONO/IRAD/DG/DAAF/SDB/SM/BPDM/CIPM/2025 DU26/03/2025

RELATIF A LA MAITRISE D'OEUVRE POUR LA CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE DE
LABORATOIRES DE BIOTECHNOLOGIE A LA STATION DE KOUSSÉRI

FINANCEMENT : BIP MINEPAT/ CHAPITRE 94

EXERCICE 2025

APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT EN PROCEDURE D'URGENCE

N° ...13../AONO/IRAD/DG/DAAF/SDBF/SM/EPDM/CIPM/2025 DU26/03/2025
RELATIF A LA MAITRISE D'OEUVRE POUR LA CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE DE LABORATOIRES DE BIOTECHNOLOGIE A LA STATION DE KOUSSÉRI

AU LIEU DE

LIRE PLUTOT

DANS L'AVIS D'APPEL D'OFFRES

Les prestations consistent à assurer le contrôle et le suivi-évaluation des phases du marché qui comprennent les travaux de :

- Construction d'un laboratoire R+1
- Construction d'un bâtiment R+1 à usage de logement de 06 appartements ;
- Construction d'un hangar de stockage ;
- Construction d'une clôture de 172 m et 02 guérites.

Les prestations consistent à assurer le contrôle et le suivi-évaluation des phases du marché de Construction d'un laboratoire R+1 dont les travaux comprennent notamment :

- Installation du chantier ;
- Terrassement ;
- Fondations ;
- Maçonnerie – élévation ;
- Charpente – couverture ;
- Menuiserie métallique ;
- Menuiserie bois ;
- Plomberie sanitaire ;
- Electricité ;
- Carrelage et peinture ;
- VRD et aménagements extérieurs.

DANS LE REGLEMENT PARTICULIER DE L'APPEL D'OFFRES

Les prestations consistent à assurer le contrôle et le suivi-évaluation des phases du marché qui comprennent les travaux de :

- Construction d'un laboratoire R+1
- Construction d'un bâtiment R+1 à usage de logement de 06 appartements ;
- Construction d'un hangar de stockage ;
- Construction d'une clôture de 172 m et 02 guérites.

Les prestations consistent à assurer le contrôle et le suivi-évaluation des phases du marché de Construction d'un laboratoire R+1 dont les travaux comprennent notamment :

- Installation du chantier ;
- Terrassement ;
- Fondations ;
- Maçonnerie – élévation ;
- Charpente – couverture ;
- Menuiserie métallique ;
- Menuiserie bois ;
- Plomberie sanitaire ;
- Electricité ;

C- PREPARATION DES OFFRES

A-Volume I : Pièces administratives

a) Le cautionnement de soumission (suivant modèle joint) timbré d'un montant de **FCFA 481 227 (quatre cent quatre-vingt-un millions deux cent vingt-sept mille)** et d'une durée de validité d'au moins quatre (04) mois, établi par une banque de premier ordre ou un organisme financier de première catégorie habilité par le Ministre en charge des Finances du Cameroun pour émettre des cautions dans le cadre des marchés publics ou toute autre forme prévue par la réglementation en vigueur (Chèque certifié, chèque banque, hypothèque légale), sauf dispositions contraires prévues par la convention de financement et relative à l'objet de l'appel

C- PREPARATION DES OFFRES

A-Volume I : Pièces administratives

a) Le cautionnement de soumission (suivant modèle joint) timbré d'un montant de **FCFA 481 227 (quatre cent quatre-vingt-un mille deux cent vingt-sept mille)** et d'une durée de validité d'au moins quatre (04) mois, établi par une banque de premier ordre ou un organisme financier de première catégorie habilité par le Ministre en charge des Finances du Cameroun pour émettre des cautions dans le cadre des marchés publics ou toute autre forme prévue par la réglementation en vigueur (Chèque certifié, chèque banque, hypothèque légale), sauf dispositions contraires prévues par la convention de financement et relative à l'objet de l'appel d'offres concerné.

d'offres concerné. Le délai de validité du cautionnement de soumission doit excéder de trente (30) jours celui des offres.

h) La quittance d'achat du Dossier d'Appel d'Offres d'une somme non remboursable de 100.000 francs CFA (cent mille) francs CFA payable à dans le Compte spécial CAS-ARMP.

C. Volume 3 : Offre financière

17.1

a) Le(s) Montant(s) du (ou des) cautionnement(s) de soumission s'élèvent :

Le cautionnement de soumission (suivant modèle joint) d'un montant de *FCFA 481 227 (quatre cent quatre-vingt-un millions deux cent vingt-sept mille)*

20. Soumission hors ligne

Chaque offre rédigée en français ou en anglais en 07 exemplaires dont 01 original et 06 copies et tenir compte de l'exemplaire à transmettre séance tenante après l'ouverture des offres au point focal désigné par l'organisme chargé de la régulation des marchés publics] de chaque proposition marquée comme tels, devra parvenir au Service des Marchés, au plus tard le 18/04/2025 à 12H

20.1

La date et heure limites de remise des offres sont les suivantes :

Date : 18/04/2025

Heure : 12H

le fuseau horaire de référence est l'heure locale (GMT/UTC + 1) visible sur la page de soumission.

E. OUVERTURE DES PLIS ET EVALUATION DES OFFRES

L'ouverture des plis se fait en un temps et aura lieu le 18/04/2025 à 13 heures par la Commission Interne de Passation des Marchés de l'IRAD dans la salle de conférence de la Direction Générale sise à Yaoundé/Nkolbisson

Les critères essentiels à la qualification des soumissionnaires porteront à titre indicatif sur :

Le délai de validité du cautionnement de soumission doit excéder de trente (30) jours celui des offres.

h) La quittance d'achat du Dossier d'Appel d'Offres d'une somme non remboursable de 50.000 francs CFA (cinquante mille) francs CFA payable à dans le Compte spécial CAS-ARMP.

C. Volume 3 : Offre financière

17.1. Le cautionnement de soumission (suivant modèle joint)

d'un montant de *FCFA 481 227 (quatre cent quatre-vingt-un mille deux cent vingt-sept mille)*

20. Soumission hors ligne

Chaque offre rédigée en français ou en anglais en 07 exemplaires dont 01 original et 06 copies et tenir compte de l'exemplaire à transmettre séance tenante après l'ouverture des offres au point focal désigné par l'organisme chargé de la régulation des marchés publics] de chaque proposition marquée comme tels, devra parvenir au Service des Marchés, au plus tard le 24/04/2025 à 12H

20.1

La date et heure limites de remise des offres sont les suivantes :

Date : 24/04/2025

Heure : 12H

le fuseau horaire de référence est l'heure locale (GMT/UTC + 1) visible sur la page de soumission.

E. OUVERTURE DES PLIS ET EVALUATION DES OFFRES

L'ouverture des plis se fait en un temps et aura lieu le 24/04/2025 à 13 heures par la Commission Interne de Passation des Marchés de l'IRAD dans la salle de conférence de la Direction Générale sise à Yaoundé/Nkolbisson

Les critères essentiels à la qualification des soumissionnaires porteront à titre indicatif sur :

CRITERES	NOTE MAX	OBSERVATIONS
IV- QUALITE DU PERSONNEL : Expérience du personnel	45 POINTS	
• Chef de mission/25 points		
- Formation IGC (BAC +5) : 5points		
- Expérience générale au moins 5ans : 07 points		
- Expérience spécifique au moins deux projets : 08 points		
- Attestation d'inscription à l'Ordre (ONIGC) : 07 points		
• Expert 1 : 12 points		
Formation ITGC (BAC +3) : 04 points		
- Expérience générale : au moins 5 ans/ 02 points		
- Expérience Spécifique : au moins deux projets/ 04 points		
- Inscription à l'Ordre (ONIGC) : 02 points		
• Expert 2 : 08 points		
- Formation TSGC (BAC+2) : 03 points		
- Expérience Générale au moins trois ans d'expérience :02 points		
- Expérience spécifique au moins un projet similaire : 03points		

CRITERES	NOTE MAX	OBSERVATIONS
IV- QUALITE DU PERSONNEL : Expérience du personnel	45 POINTS	
• Chef de mission/25 points		
- Formation IGC (BAC +3) : 5points		
- Expérience générale au moins 10 ans : 07 points		
- Expérience spécifique au moins deux projets : 08 points		
- Attestation d'inscription à l'Ordre (ONIGC) : 07 points		
• Expert : 12 points		
Formation GC (BAC +3) : 04 points		
- Expérience générale : au moins 5 ans/ 02 points		
- Expérience Spécifique : au moins deux projets/ 04 points		
- Inscription à l'Ordre (ONIGC) : 02 points		

DANS LES TERMES DE REFERENCE

1. PROFILS DU CONSULTANT

5.1- Après une brève présentation du Cabinet et son expérience dans le cadre de ses missions similaires. Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Candidat ; le BET présentera :

d) Son chiffre d'affaires annuel moyen dans le domaine de la maîtrise d'œuvre au cours des cinq dernières années. Il doit être au moins égal à deux cent cinquante millions 250 000 000 de FCFA.

5.2- Le Personnel : /

Le personnel clé répondant aux critères ci-dessous, indispensable à la bonne exécution des prestations :

1- Un chef de mission : Le chef de mission doit être détenteur d'un diplôme d'ingénieur de Génie Civil, inscrit à l'Ordre des Ingénieurs de Génie Civil du Cameroun, et doit avoir une expérience d'au moins 10 ans en Travaux de construction des bâtiments, pour avoir réalisé ce type de travaux ou mené des études relatives à ce type de travaux.

2- Deux Ingénieurs de suivi : Ils doivent être pour l'un détenteur d'un diplôme d'ingénieur de génie civil (Bac+3), spécialiste en calcul de structure, de stabilité et de dimensionnement des infrastructures, et pour l'autre détenteur d'un diplôme d'ingénieur de génie civil (Bac+3), spécialiste en construction ; inscrits à l'ordre des Ingénieurs de Génie Civil du Cameroun et doivent avoir une expérience pertinente d'au moins 10 ans, avoir réalisé de type des travaux ou mené des études relatives à ce type de travaux.

3- Un Ingénieur Electricien (Bac+5) intervenant à temps partiel : L'Ingénieur électricien doit avoir au moins 08 ans d'expérience dans le domaine de l'électricité du bâtiment, avoir réalisé ce type de travaux ou mené des études relatives à ce type de travaux.

4- Un Ingénieur en froid et climatisation (Bac+5) ayant au moins dix (10) années d'expérience confirmée dans le domaine, avoir réalisé ce type de travaux ou mené des études relatives à ce type de travaux.

1. PROFIL DU CONSULTANT

5.1- Après une brève présentation du Cabinet et son expérience dans le cadre de ses missions similaires. Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Candidat ; le BET présentera :

d) Son chiffre d'affaires annuel moyen dans le domaine de la maîtrise d'œuvre au cours des cinq dernières années. Il doit être au moins égal à deux cent cinquante millions 50 000 000 de FCFA.

5.2- Le Personnel : /

L'équipe de la Maitrise d'œuvre sera composée de deux catégories.

➤ Le personnel clé répondant aux critères ci-dessous, indispensable à la bonne exécution des prestations :

1- Un chef de mission : Le chef de mission doit être détenteur d'un diplôme d'ingénieur de Génie Civil, inscrit à l'Ordre des Ingénieurs de Génie Civil du Cameroun, et doit avoir une expérience d'au moins 10 ans dans les Travaux de Maitrise d'œuvre et ou de construction des bâtiments.

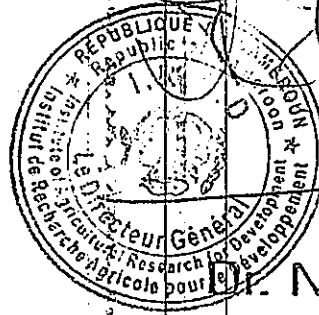
2- Un Ingénieur de suivi : Il doit être détenteur d'un diplôme d'ingénieur de génie civil (Bac+3), spécialiste en calcul de structure, de stabilité et de dimensionnement des infrastructures, et pour ; inscrit à l'ordre des Ingénieurs de Génie Civil du Cameroun et doit avoir une expérience pertinente d'au moins 05 ans, dans la réalisation des travaux ou mené des études relatives à ce type de travaux.

➤ Le personnel itinérant

La Maitrise d'Œuvre se fera le devoir d'affecter sur le site des travaux ceci au fur et à mesure de son évolution les compétences selon le besoin tel que : courant fort (électricité), courant faible (téléphone, vidéo surveillance etc...), plomberie, froid et climatisation, tous ayant une expérience dans ces compétences d'au moins 5 ans dans ce type de travaux et ceci après leur validation par l'ingénieur du Marché.

Fait à Yaoundé, le 09 AVR 2024

LE DIRECTEUR GENERAL



Dr. Noé WOIN

Copies :

- MINMAP
- ARMP
- DAAF
- SDBF
- SM
- Président CIPM
- Soumissionnaires
- Affichage

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix - Travail - Patrie

INSTITUT DE RECHERCHE AGRICOLE
POUR LE DEVELOPPEMENT

DIRECTION GENERALE

B.P. 2123 Yaoundé

Tél./Fax: (237) 222 23 26 44 /222 22 33 62

E-mail : irad@irad.cm

Web site : www.irad.cm

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace - Work - Fatherland

INSTITUTE OF AGRICULTURAL
RESEARCH FOR DEVELOPMENT

HEAD OFFICE

P.O.Box: 2123 Yaoundé

Tél./Fax: (237) 222 23 26 44 /222 22 33 62

E-mail : irad@irad.cm

Web site : www.irad.cm



THE DIRECTOR GENERAL OF IRAD

IRAD INTERNAL PROCUREMENT COMMISSION

ADDENDUM N°01

OPEN NATIONAL CALL FOR TENDERS UNDER THE EMERGENCY PROCEDURE

N° ...13../AONO/IRAD/DG/DAAF/SDBF/SM/BPDM/CIPM/2025 OF26/03/2025

ON THE CONTRACT TO BUILD A BIOTECHNOLOGY LABORATORY COMPLEX AT THE
KOUSSERI STATION

FUNDING: P1B MINEPAT/ CHAPTER 94

2025 FINANCIAL YEAR

OPEN NATIONAL CALL FOR TENDERS UNDER THE EMERGENCY PROCEDURE
N° ...13../AONO/IRAD/DG/DAAF/SDBF/SM/3PDM/CIPM/2025 OF26/03/2025
ON THE CONTRACT TO BUILD A BIOTECHNOLOGY LABORATORY COMPLEX AT THE KOUSSÉRI STATION

INSTEAD OF

READ

IN THE TENDER NOTICE

The services consist of supervising and monitoring-evaluating the phases of the contract, which include the following works

- Construction of an R+1 laboratory
- Construction of a ground floor + 1 storey building to house 06 flats;
- Construction of a storage shed
- Construction of a 172 m fence and 02 gatehouses.

The services consist of the supervision and monitoring-evaluation of the phases of the contract for the construction of an R+1 laboratory:

Site installation ;
 Earthworks ;
 Foundations ;
 Masonry - elevation ;
 Carpentry and roofing
 Metal joinery ;
 Wood joinery ;
 Plumbing and sanitation ;
 Electrical work ;
 Tiling and painting;
 External works and landscaping.

IN THE SPECIFIC RULES OF THE CALL FOR TENDERS

The services consist of supervising and monitoring-evaluating the phases of the contract, which include the following works

- Construction of an R+1 laboratory
- Construction of a ground floor + 1 storey building to house 06 flats;
- Construction of a storage shed
- Construction of a 172 m fence and 02 gatehouses.

The services consist of the supervision and monitoring-evaluation of the phases of the contract for the construction of an R+1 laboratory:

Site installation ;
 Earthworks ;
 Foundations ;
 Masonry - elevation ;
 Carpentry and roofing
 Metal joinery ;
 Wood joinery ;
 Plumbing and sanitation ;
 Electricity ;

C- PREPARATION OF TENDERS

A-Volume I: Administrative documents

a) The bid bond (according to the attached model) the amount of FCFA 481 227 (four hundred and eighty-one million two hundred and twenty-seven thousand), and valid for at least four (04) months, drawn up by a first class bank or a first class financial institution authorised by the Minister in charge of Finance in Cameroon to issue sureties in the context of public contracts or any other form provided for by the regulations in force (certified cheque, bank cheque, legal mortgage), unless otherwise provided for in the financing agreement and relating to the subject of the invitation to tender concerned. The period of validity of the bid bond must exceed that of the offers by thirty (30) days.

C- PREPARATION OF TENDERS

A-Volume I: Administrative documents

a) The bid bond (according to the attached model) at the sum of FCFA 481 227 (four hundred and eighty-one thousand two hundred and twenty-seven thousand), and valid for at least four (04) months, drawn up by a first class bank or a first class financial institution authorised by the Minister in charge of Finance in Cameroon to issue sureties in the context of public contracts or any other form provided for by the regulations in force (certified cheque, bank cheque, legal mortgage), unless otherwise provided for in the financing agreement and relating to the subject of the invitation to tender concerned. The period of validity of the bid bond must exceed that of the offers by thirty (30) days.

h) The receipt for the purchase of the Tender File for a non-refundable sum of 100,000 CFA francs (one hundred thousand) CFA francs payable into the CAS- ARMP Special Account.

C. Volume 3: Financial offer

17.1

a) The amount(s) of the bid bond(s) are as follows

The bid bond (in accordance with the attached model) amounting to FCFA 481 227 (four hundred and eighty-one million two hundred and twenty-seven thousand CFA francs).

20. Offline submission

Each tender, drawn up in French or English in 07 copies of which 01 original and 06 copies and taking into account the copy to be transmitted immediately after the opening of the tenders to the focal point designated by the entity responsible for the regulation of public contracts] of each proposal marked as such, must reach the Contracts Department no later than 18/04/2024 at 12H.

20.1

The closing date and time for submission of tenders are as follows:

Date : 18/04/2025

Time: 12H

the reference time zone is the local time (GMT/UTC + 1) visible on the submission page.

E. OPENING OF BIDS AND EVALUATION OF TENDERS

The opening of the bids will take place at one time on 18/04/2025 at 1 pm by the IRAD Internal Contract Award Commission at the conference room of the Directorate General in Yaoundé/Nkolbisson.

The essential criteria for the qualification of bidders will include, by way of indication :

h) The receipt for the purchase of the Tender File for a non-refundable sum of 50,000 CFA francs (fifty thousand) CFA francs payable into the CAS- ARMP Special Account.

C. Volume 3: Financial offer

17.1. The bid bond (model attached) in the amount of FCFA 481 227 (four hundred and eighty-one thousand two hundred and twenty-seven thousand)

20. Offline submission

Each tender, drawn up in French or English in 07 copies of which 01 original and 06 copies and taking into account the copy to be transmitted immediately after the opening of the tenders to the focal point designated by the body responsible for the regulation of public contracts] of each proposal marked as such, must reach the Contracts Department no later than 24/04/2025 at 12H.

20.1

The closing date and time for submission of tenders are as follows:

Date : 24/04/2025

Time: 12H

the reference time zone is the local time (GMT/UTC + 1) visible on the submission page.

E. OPENING OF BIDS AND EVALUATION OF TENDERS

The opening of the bids will take place at one time on 24/04/2025 at 1 pm by IRAD's Internal Procurement Commission in the conference room of the General Management located in Yaoundé/Nkolbisson.

The essential criteria for the qualification of bidders will include, by way of indication :

CRITERIA	NOTE MAX	OBSERVATIONS
IV- STAFF QUALITY: Staff experience	45 POINTS	
• Head of mission/25 points		
- IGC training (BAC +5): 5 points		
- General experience of at least 5 years: 07 points		
- Specific experience in at least two projects: 08 points		
- Certificate of registration with the Order (ONIGC): 07 points		
• Expert 1: 12 points		
ITGC training (BAC +3): 04 points		
- - General experience: at least 5 years/ 02 points		
- - Specific experience: at least two projects/ 04 points		
- - Registration with the Order (ONIGC): 02 points		
• - Expert 2: 08 points		
- - TSGC training (BAC+2): 03 points		
- - At least three years' general experience: 02 points		
- - Specific experience in at least one similar project: 03 points		

CRITERIA	NOTE MAX	OBSERVATIONS
IV- STAFF QUALITY: Staff experience	45 POINTS	
• Head of mission/25 points		
- IGC training (BAC +3): 5 points		
- General experience of at least 10 years: 07 points		
- Specific experience in at least two projects: 08 points		
- Certificate of registration with the Order (ONIGC): 07 points		
• -Expert: 12 points		
GC training (BAC +3): 04 points		
- General experience: at least 5 years/ 02 points		
- Specific experience: at least two projects/ 04 points		
- Registration with the Order (ONIGC): 02 points		

IN THE TERMS OF REFERENCE

1. PROFILE OF THE CONSULTANT

5.1- After a brief presentation of the Firm and its experience in similar assignments. For each of them, this summary must indicate in particular the characteristics of the personnel proposed, the duration of the assignment, the amount of the contract and the share taken by the Candidate; the BET will present :

d) Its average annual turnover in the field of project management over the last five years. It must be at least equal to two hundred and fifty million 250,000,000 CFA francs.

5.2- Personnel: /

Key personnel meeting the criteria below, essential for the proper performance of the services:

1- A Project Manager: The Project Manager must hold a degree in Civil Engineering, registered with the Cameroon Order of Civil Engineers, and must have at least 10 years' experience in building construction work, having carried out this type of work or conducted studies relating to this type of work.

1- Two follow-up engineers: One must hold a degree in civil engineering (Bac+3), specialising in structural calculations, stability and infrastructure dimensioning, and the other must hold a degree in civil engineering (Bac+3), specialising in construction, registered with the Cameroon Order of Civil Engineers and must have at least 10 years' relevant experience, have carried out this type of work or conducted studies relating to this type of work.

2- An Electrical Engineer (Bac+5) working part-time. The Electrical Engineer must have at least 08 years' experience in the field of building electricity, have carried out this type of work or conducted studies relating to this type of work.

3- A Refrigeration and Air Conditioning Engineer (Bac+5) with at least ten (10) years' proven experience in the field, having carried out this type of work or conducted studies relating to this type of work..

1. PROFILE OF THE CONSULTANT

5.1- After a brief presentation of the Firm and its experience in similar assignments. For each of them, this summary must indicate in particular the characteristics of the personnel proposed, the duration of the assignment, the amount of the contract and the share taken by the Candidate; the BET will present :

d) Its average annual turnover in the field of project management over the last five years. It must be at least equal to two hundred and fifty million 50,000,000 CFA francs.

5.2-Personnel : /

The project management team will be made up of two categories.

➤ Key personnel meeting the criteria below, essential for the proper performance of the services:

1- A Head of Mission: The Head of Mission must hold a degree in Civil Engineering, registered with the Cameroon Order of Civil Engineers, and must have at least 10 years' experience in project management and/or building construction.

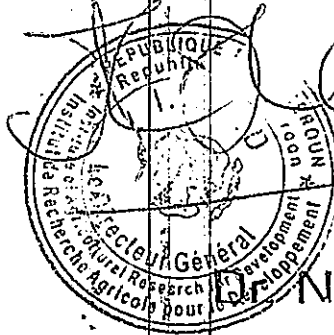
A Monitoring Engineer: He must hold a degree in civil engineering (Bac+3), specialising in structural calculations, stability and infrastructure dimensioning, and must be registered with the Cameroon Order of Civil Engineers. He must have at least 05 years' relevant experience in carrying out work or conducting studies relating to this type of work.

➤ Mobile staff

It will be the duty of the Contracting Authority to assign to the works site, as and when required, skills such as: high voltage (electricity), low voltage (telephone, video surveillance, etc.), plumbing, refrigeration and air conditioning, all with at least 5 years' experience in these skills in this type of work, once they have been validated by the Contract Engineer..

Done in Yaounde, on the0...9 AVR 2024

THE DIRECTOR GENERAL



Noé WOIN

Copies :

- MINMAP
- ARMP
- DAAF
- SDBF
- SM
- President CIPM
- Bidders
- Billboard